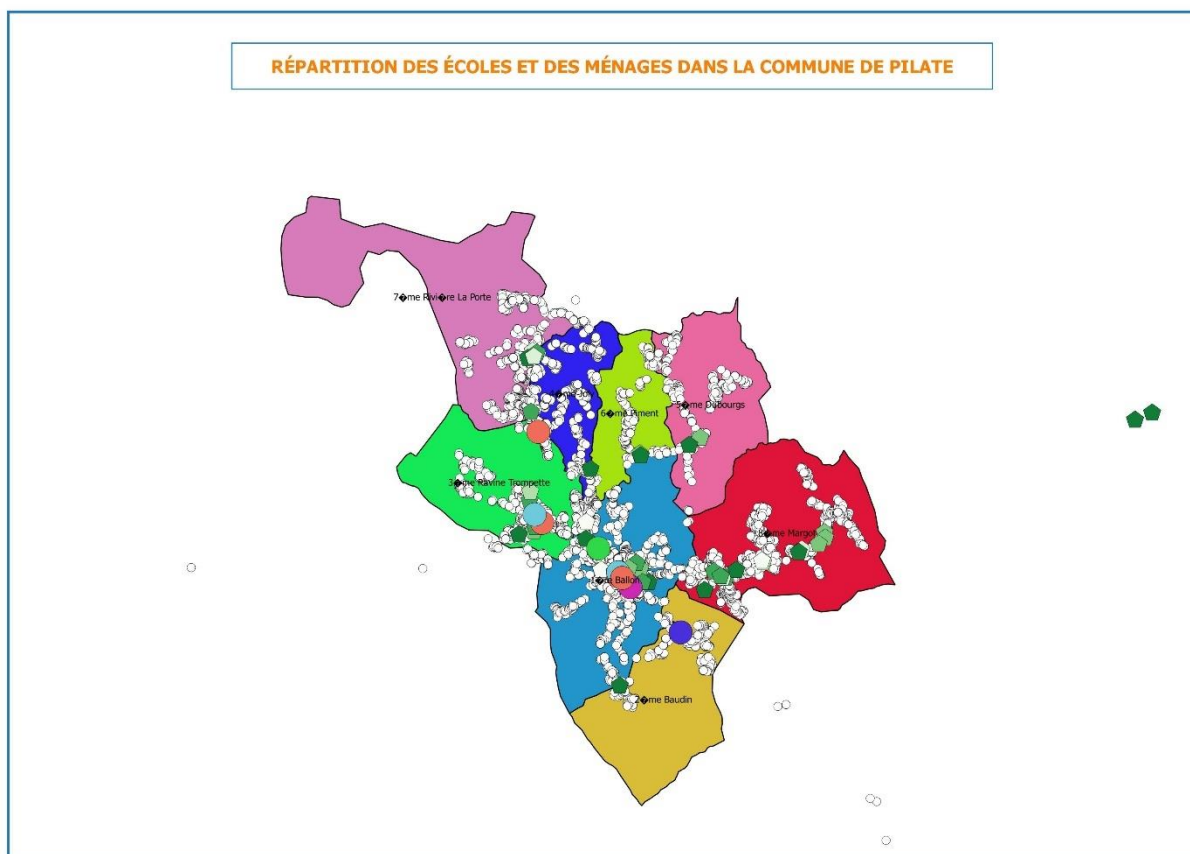


UCP-MENFP / BID



- Les points blancs représentent les ménages
- Les petites maisons vertes représentent les écoles pré-scolaires et fondamentales
- Les cercles représentent les écoles secondaires

CARTE SCOLAIRE COMMUNE DE PILATE

GASTON GEORGES MÉRISIER, EDITEC

OCTOBRE 2025

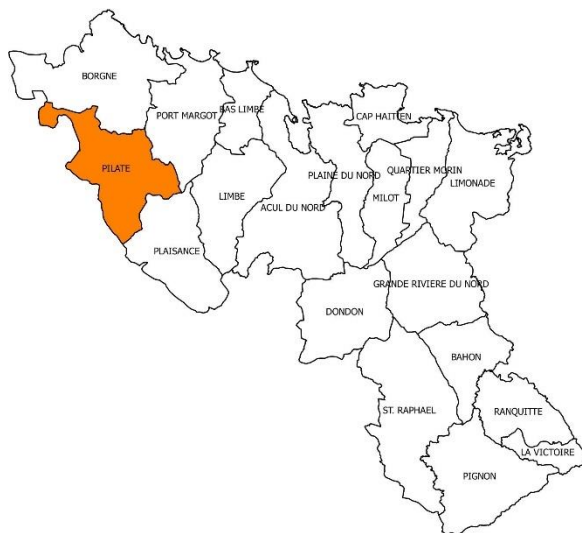
Table des Matières

	Page
Introduction.....	2
A. Les Niveaux Pré-scolaire et Fondamental.....	4
I. Diagnostic de la situation actuelle.....	4
1.1. Accessibilité et accès.....	5
1.2. Qualité du service éducatif et mode d'utilisation des ressources.....	12
II. Analyse démographique.....	17
2.1. Caractéristiques d'évolution de la population de la commune.....	17
2.2. Structure par âge de la population.....	17
2.3. Caractéristiques de dispersion de la population.....	18
2.4. Répartition par sexe de la population.....	18
2.5. Projection de la population scolaire.....	19
2.6. Projection des effectifs d'élèves.....	20
III. Propositions de réorganisation et de renforcement du réseau d'écoles.....	22
3.1. Les perspectives en matière de réaménagement du territoire.....	22
3.2. Les normes scolaires.....	22
3.3. Les aires de recrutement des élèves.....	24
3.4. Les infrastructures.....	27
3.5. Les enseignants.....	27
3.6. Les manuels scolaires.....	27
3.7. Les coûts de scolarisation et leur financement.....	27
B. Le Niveau Secondaire.....	28
1. Diagnostic de la situation actuelle.....	28
1.1. Accessibilité et accès.....	29
1.2. Qualité de l'enseignement.....	31
2. Analyse démographique.....	34
3. Propositions de réorganisation de l'offre.....	35
Références bibliographiques.....	38
Les Annexes :	39
Annexe 1 : Répertoire des écoles de la commune de Pilate	
Annexe 2 : Liste des enseignants avec leurs profils de formation professionnelle	

Introduction

Située dans le Département du Nord entre les communes de Plaisance, de Port-Margot et de Borgne, la commune de Pilate est l'une des plus anciennes communes de ce département. Elle est composée de la ville de Pilate et de huit (8) sections communales : la 1^{ère} Section Ballon, la 2^{ème} Section Baudin, la 3^{ème} Section Ravine Trompette, la 4^e Section Joly, la 5^{ème} Section Dubourg, la 6^{ème} Section Piment, la 7^{ème} Section Rivière Laporte et la 8^{ème} Section Margot. Elle est traversée par neuf (9) rivières et contient cinquante-deux (52) sources d'eau.¹ Seule la ville de Pilate est électrifiée et les habitants se servent de la Digicel et de la Natcom comme moyens de communication téléphonique. Son relief dominant est le morne. Ses habitants portent le nom de Pilatois. L'agriculture, l'élevage et le commerce constituent les principales activités économiques de la commune.

COMMUNE DE PILATE



Sa population en 2015 était estimée à 54050 habitants par l'Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique (IHSI) et elle est passée à 62142 habitants en 2025. Avec une superficie de 120.80 Km², sa densité de population est alors de 514 habitants/Km². Une bonne partie de cette population (88.2%) est dispersée dans les sections communales.

¹ Idem

En matière d'offre scolaire, il y a 7 kindergarten, 53 écoles fondamentales dont 16 écoles nationales, 10 écoles secondaires et 1 centre de formation professionnelle. Le Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle (MENFP) y est représenté par le bureau de district scolaire (BDS) situé dans la ville de Pilate et dirigé par un inspecteur principal.

La carte scolaire de cette commune qui sera présentée dans les lignes qui vont suivre concerne l'offre et la demande scolaires aux niveaux du préscolaire, du fondamental et du secondaire.

A. Les niveaux Pré-scolaire et Fondamental

I. Diagnostic de la situation actuelle

Dans la commune de Pilate, la majorité des écoles (73.3%) est non publique. Elles sont réparties par sous-réseau comme suit :

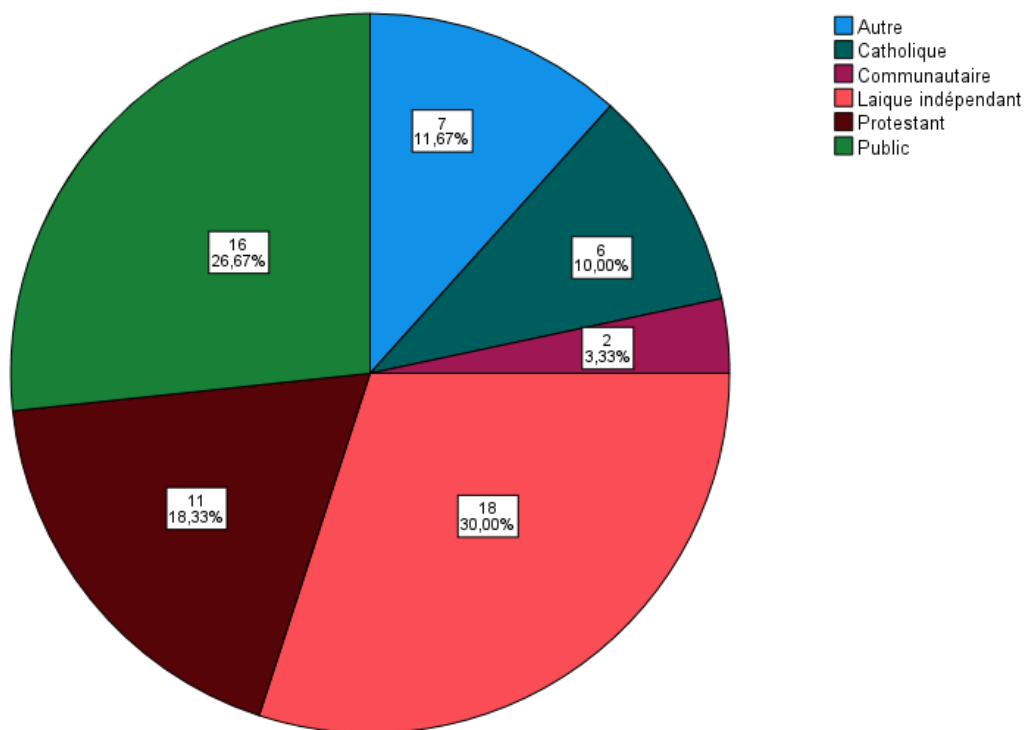


Figure 1 : Répartition des écoles fondamentales par sous-réseau d'appartenance

Il y en a qui fonctionnent en simple vacation (95%) et d'autres en double (5%), à différentes périodes de la journée : de 7h00 à 12h00 (5%), de 8h00 à 13h00 (75%) ou à d'autres périodes de la journée (20%). Le tableau 1 montre la répartition de ces écoles à travers la commune selon le sous-réseau d'appartenance considéré.

Tableau 1 : Répartition des écoles dans la commune de Pilate

Commune de Pilate	Réseau d'appartenance						Total
	Autre	Catholique	Communautaire	Laïque indépendant	Protestant	Public	
1ère Sect. Ballon	# 1	0	0	5	1	5	12
	% 8,3%	0,0%	0,0%	41,7%	8,3%	41,7%	100,0%
2ème Sect. Baudin	# 0	0	0	0	0	2	2
	% 0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0 %	100,0%
3ème Sect. Ravine Trompette	# 0	1	1	1	2	1	6
	% 0,0%	16,7%	16,7%	16,7%	33,3%	16,7%	100,0%
4ème Sect. Joly	# 0	1	0	1	2	1	5
	% 0,0%	20,0%	0,0%	20,0%	40,0%	20,0%	100,0%
5ème Sect. Dubourg	# 0	0	0	1	0	1	2
	% 0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	0,0%	50,0%	100,0%
6ème Sect. Piment	# 0	0	0	1	0	2	3
	% 0,0%	0,0%	0,0%	33,3%	0,0%	66,7%	100,0%
7ème Sect. Rivière Laporte	# 0	1	0	0	0	1	2
	% 0,0%	50,0%	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	100,0%
8ème Sect. Margot	# 1	2	1	3	3	3	13
	% 7,7%	15,4%	7,7%	23,1%	23,1%	23,1%	100,0%
Ville de Pilate	# 5	1	0	6	3	0	15
	% 33,3%	6,7%	0,0%	40,0%	20,0%	0,0%	100,0%
Total	# 7	6	2	18	11	16	60
	% 11,7%	10,0%	3,3%	30,0%	18,3%	26,7%	100,0%

Ces écoles sont de tailles très variées, de 19 à 567 élèves comme le montre le tableau 2 selon le sous-réseau d'écoles considéré.

Tableau 2 : Variation de la taille des écoles selon le sous-réseau d'appartenance

Sous-réseau	Moyenne	Minimum	Maximum
Autre	95	33	170
Catholique	267	19	421
Communautaire	136	98	174
Laïque Indépendant	194	20	562
Protestant	233	49	487
Public	242	35	567
Ensemble	208	19	567

I.1. Accessibilité et accès de ces écoles

Quatre (4) indicateurs sont considérés dans cette analyse : l'évolution de la scolarisation dans la commune étudiée, l'accessibilité du réseau scolaire, l'accès des écoles et le rendement interne du réseau d'écoles.

I.1.1. Évolution de la scolarisation dans la commune de Pilate

L'évolution de la scolarisation dans la commune de Pilate est analysée en fonction de trois (3) indicateurs : l'accroissement absolu, l'accroissement relatif de la scolarisation au cours de la

période 2013-2024 et le taux moyen annuel de croissance de ces derniers au cours de ces onze (11) ans.

i) **Accroissement absolu de la scolarisation**

Pour l'année scolaire 2024-2025, 9872 élèves sont dénombrés au fondamental. En comparant cet effectif à celui de 2013-2014 publié par la DPCE², on observe une diminution absolue de 2830 élèves³ dans cette commune.

ii) **Accroissement relatif**

En rapportant cette diminution absolue à l'effectif total d'élèves qu'on a eu au fondamental dans cette commune en 2013-2014, on constate qu'il a subi une diminution relative assez importante; soit de 22.30%⁴ au cours de cette période scolaire.

iii) **Taux moyen annuel de croissance**

Défini comme étant l'accroissement relatif au cours d'une année, le taux moyen annuel de diminution de l'effectif scolaire dans la commune de Pilate est de 2.32% au cours des onze (11) années, c'est-à-dire de l'année scolaire 2013-2014 à l'année scolaire 2024-2025.⁵

I.1.2. Accessibilité du réseau scolaire

Cette analyse renvoie à la façon dont les écoles sont réparties par rapport aux lieux où est localisée la population qu'elles sont censées desservir. Trois (3) indicateurs ont alors été utilisés à cet effet : les moyens de locomotion utilisés par les élèves, le temps de trajet pris pour atteindre leurs écoles et leur lieu de résidence.

- i) **En ce qui concerne le lieu de résidence ou origine géographique des élèves**, selon les données recueillies, il ressort que les écoles recrutent leurs élèves dans différents endroits de la commune, certains souvent plus éloignés que d'autres allant de moins d'un kilomètre à plus de 6 kilomètres;
- ii) **Comme moyens de locomotion utilisés**, 91.7% des directeurs d'écoles interrogés affirment que plus de 75% de leurs élèves vont à pied à l'école; et
- iii) **Pour le temps de trajet pris pour y arriver**, cela varie considérablement suivant les endroits d'où sortent les élèves. Par exemple, l'école nationale de fille située dans la

² DPCE : Direction de Planification et de Coopération Externe du Ministère de l'Éducation Nationale.

³ $\Delta E = E_{2024-2025} - E_{2013-2014} = 9872 - 12702 = -2830$ élèves

⁴ $\frac{\Delta E}{E_{2013-2014}} \times 100 = \frac{-2830}{12702} \times 100 = -22.30\%$

⁵ $E_{11} = E_{t-11} (1+r)^{11}$.

$$E_{2024-2025} = E_{2013-2014} (1+r)^{11} \rightarrow 12702 = 9872 (1+r)^{11}$$

$$r = 0.023178821 \text{ (2.32\%)}$$

1^e section Ballon recrute ses élèves dans les localités telles que : Atrelle (moins de 15 mn), Margot (entre 31 à 60 mn de marche), Baudin (entre 31 à 60 mn de marche) et Dubourg (entre 31 à 60 mn de marche); soit donc 3 sur 4 localités de parcours jugés pénibles pour les enfants. Il en est de même pour bon nombre d'autres écoles nationales de la commune de Pilate.

I.1.3. Analyse de l'accès des écoles

Différent de l'accessibilité, l'accès réfère de préférence au résultat de l'interaction entre la demande des familles et l'offre représentée par les réseaux d'écoles existantes. Quatre (4) indicateurs sont alors pris en compte dans cette analyse : les taux d'admission des élèves à l'école, les taux de scolarisation aux deux premiers cycles du fondamental, le taux de transition au 3^e cycle et les coûts de scolarisation.

- i) **Les taux d'admission des élèves**, c'est-à-dire les proportions d'enfants qui sont admis en 1^e année fondamentale en référence aux normes établies sont de deux types : le taux apparent d'admission et le taux d'admission par âge spécifique. Pour la commune de Pilate, pour l'année scolaire 2024-2025, le taux apparent d'admission est de 138.69%⁶.

Ce fort taux qui dépasse 100% s'explique par le fait que de nombreux parents de la commune, au lieu d'envoyer leurs enfants à l'école à l'âge de 6 ans, ont préféré attendre qu'ils soient plus âgés pour le faire compte tenu des longues distances qu'ils ont à parcourir. Ainsi, les écoles se trouvent en situation irrégulière d'accueillir en 1^e année fondamentale, à chaque rentrée scolaire, des enfants de différents groupes d'âge; ce qui génère avec le temps le phénomène des enfants sur-âgés qui prend de plus en plus d'ampleur dans le système scolaire haïtien. Le pourcentage d'enfants âgés de 6 ans admis à cette année d'étude devient beaucoup plus faible; soit 49.52%⁷ au cours de l'année scolaire 2024-2025.

Face à cette situation défavorable au développement harmonieux du système scolaire haïtien et pour la prise en charge de la scolarisation des enfants qui le fréquentent, il s'avère important que l'État et les collectivités territoriales fassent les efforts nécessaires pour prendre les mesures qui s'imposent afin de réduire les distances de parcours au profit des élèves et sensibiliser du même coup les parents en sorte qu'ils puissent envoyer à temps leurs enfants à l'école.

$$^6 \text{ Taux apparent d'admission} = \frac{\text{Admissions nouvelles}}{\text{Population de 6 ans}} \times 100$$

$$\text{Taux apparent d'admission} = \frac{1742}{1256} \times 100 = 138.69\%.$$

$$^7 \text{ . Taux d'admission par âge spécifique} = \frac{\text{Admissions nouvelles de 6 ans}}{\text{Population de 6 ans}} \times 100$$

$$\text{Taux d'admission des enfants de 6 ans en 1e AF} = \frac{622}{1256} \times 100 = 49.52\%$$

- ii) **Les taux de scolarisation**, c'est-à-dire les proportions d'enfants admis en classes fondamentales sont aussi de deux types : le taux brut de scolarisation et le taux net de scolarisation. Pour la commune de Pilate, pour l'année 2024-2025, le taux brut de scolarisation est égal à 88.84%⁸.

À cause de l'effectif très important d'enfants sur-âgés enregistré dès la 1^e année fondamentale, le pourcentage d'enfants âgés de 6 à 14 ans qui devraient se trouver aux deux cycles du fondamental est alors plus faible; soit 73.25%⁹ au cours de l'année scolaire 2024-2025.

Tenant compte de la politique de scolarisation universelle obligatoire et gratuite (100%) prônée par l'État depuis de nombreuses années à l'intention de la population d'enfants de 6-14 ans à travers le pays, ce taux très important est considéré encore insuffisant.

- iii) **Le taux de transition**, c'est-à-dire la proportion d'enfants qui terminent avec succès la 6^e année et continuent en 7^e année fondamentale est égal à 70.90%.¹⁰

Ce taux de transition se révèle assez important. En effet, il y a 23 écoles sur les 60 dénombrées (38.33%) qui offrent la 7^e année fondamentale à l'échelle de la commune. Le tableau 3 présente la répartition des écoles fondamentales de la commune selon qu'elles sont complètes ou non.

$$^8 \text{ Taux brut de scolarisation (TBS)} = \frac{\text{Effectifs totaux au fondamental 1e à 6e année}}{\text{Population de 6-14 ans}} \times 100$$

$$\text{Taux brut de scolarisation (TBS)} = \frac{9872}{11112} \times 100 = 88.84\%$$

$$^9 \text{ Taux net de scolarisation} = \frac{\text{Effectifs de 6-11 ans au fondamental 1e à 6e année}}{\text{Population de 6-14 ans}} \times 100$$

$$\text{Taux net de scolarisation} = \frac{8139}{11112} \times 100 = 73.25\%.$$

$$^{10} \text{ Taux de transition au 3e cycle} = \frac{\text{Nouvelle admission en 7e année en année t+1}}{\text{Effectif 6e AF en année t}} \times 100$$

$$\text{Taux de transition au 3e cycle fondamental} = \frac{224}{316} \times 100 = 70.90\%$$

Tableau 3 : Répartition des écoles de la commune de Pilate selon qu'elles sont complètes ou non

Commune de Pilate	Nombre total d'années d'étude											Total
	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12		
1ère Sect. Ballon	#	0	4	0	0	1	1	0	5	0	1	12
	%	0,0%	33,3%	0,0%	0,0%	8,3%	8,3%	0,0%	41,7%	0,0%	8,3%	100,0%
2ème Sect. Baudin	#	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	0,0%	50,0%	100,0%
3ème Sect. Ravine Trompette	#	0	0	0	0	1	0	1	1	2	1	6
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	16,7%	0,0%	16,7%	16,7%	33,3%	16,7%	100,0%
4ème Sect. Joly	#	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	5
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	20,0%	20,0%	0,0%	20,0%	20,0%	20,0%	100,0%
5ème Sect. Dubourg	#	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	2
	%	0,0%	0,0%	0,0%	50,0%	50,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
6ème Sect. Piment	#	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	3
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	66,7%	33,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
7ème Sect. Rivière Laporte	#	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	100,0%
8ème Sect. Margot	#	1	3	2	1	4	1	0	1	0	0	13
	%	7,7%	23,1%	15,4%	7,7%	30,8%	7,7%	0,0%	7,7%	0,0%	0,0%	100,0%
Ville de Pilate	#	0	2	0	0	7	1	0	3	0	2	15
	%	0,0%	13,3%	0,0%	0,0%	46,7%	6,7%	0,0%	20,0%	0,0%	13,3%	100,0%
Total	#	1	9	2	2	19	5	1	12	3	6	60
	%	1,7%	15,0%	3,3%	3,3%	31,7%	8,3%	1,7%	20,0%	5,0%	10,0%	100,0%

iv) Les coûts de scolarisation

Tenant compte du contexte scolaire haïtien, trois (3) catégories de coûts sont ici considérées : les coûts se rapportant à la scolarité, les coûts relatifs à l'achat des matériels didactiques et scolaires, et les coûts de nourriture et d'habillement; les coûts qui sont plus directement liés au transport des enfants étant plus ou moins négligeables tenant compte du fait que la majorité d'entre eux vont à pied à leurs écoles. Ainsi, pour une école fondamentale dans la commune de Pilate, le coût moyen de scolarisation d'un enfant varie entre 87700.53 et 102158 gourdes dans les écoles non publiques. Le tableau 4 présente la répartition de ces coûts par composante et par classe.

Tableau 4 : Répartition des coûts moyens de scolarisation d'un enfant dans une école fondamentale non publique dans la commune de Pilate par composante et par classe.

Année étude	Frais scolarisation	Matériel	Habillement	Nourriture	Coût Total
1 ^e AF	6919.42	6522.83	6804.17	67454.11	87700.53
2 ^e AF	6980.92	7225.21	7062.24	67454.11	87722.48
3 ^e AF	8475	7225.21	7170.22	67454.11	90324.54
4 ^e AF	7716.36	9431.55	6615.87	67454.11	91217.89
5 ^e AF	8475	8906.45	7042.50	67454.11	91878.06
6 ^e AF	8732.75	9679.05	7521.79	67454.11	93387.70
7 ^e AF	12101.52	10183.48	8909.05	67454.11	98648.16
8 ^e AF	12514.09	10772.63	9995.53	67454.11	100736.36
9 ^e AF	12600	12286.11	9817.78	67454.11	102158

Dans une école nationale, le coût moyen de scolarisation d'un enfant varie entre 92317.76 et 103692.69 gourdes; 88.93% de ce coût sont pris en charge par les parents d'élèves. Le tableau

5 présente la répartition des coûts moyens annuels de scolarisation d'un enfant par composante et par classe dans une école nationale.

Tableau 5 : Répartition des coûts moyens de scolarisation d'un enfant dans une école nationale dans la commune de Pilate par composante et par classe.

Année étude	Salaire du personnel	Frais scolarisation	Matériel	Habillement	Nourriture	Coût Total (Gourdes)
1 ^e AF	10217.36	1319.29	6522.83	6804.17	67454.11	92317.76
2 ^e AF		1643.43	7225.21	7062.24	67454.11	93602.35
3 ^e AF		5486.36	7225.21	7170.22	67454.11	97553.26
4 ^e AF		2567.86	9431.55	6615.87	67454.11	96286.75
5 ^e AF		5486.36	8906.45	7042.50	67454.11	99106.78
6 ^e AF		3129.17	9679.05	7521.79	67454.11	98001.48
7 ^e AF		5194	10183.48	8909.05	67454.11	101958
8 ^e AF		3244.17	10772.63	9995.53	67454.11	101683.80
9 ^e AF		3917.33	12286.11	9817.78	67454.11	103692.69

I.1.4. Rendement interne des écoles dans la commune de Pilate

Rappelons que le rendement interne du réseau d'écoles de la commune de Pilate est défini comme étant sa capacité à former le plus grand nombre d'élèves qui y sont entrés en une année t, dans le minimum de temps, avec des ressources financières jugées acceptables. Trois (3) indicateurs sont utilisés pour le déterminer : les taux de promotion, de redoublement et d'abandon, l'organigramme représentant un flux théorique d'élèves et le taux de rétention de ces élèves jusqu'en 6^e année.

- i) **Les taux de promotion, de redoublement et d'abandon** renseignent sur la manière dont les élèves parcourent le système, année d'étude après année d'étude. Pour l'année scolaire 2024-2025, ces taux de flux se présentent comme suit dans la commune de Pilate :

Tableau 6 : Répartition des taux de flux par classe dans la commune de Pilate

Taux de flux	1 ^e AF	2 ^e AF	3 ^e AF	4 ^e AF	5 ^e AF	6 ^e AF
Taux de promotion	73%	78%	73%	74%	81%	89%
Taux de redoublement	22%	22%	21%	24%	18%	11%
Taux d'abandon	5%	0%	6%	2%	1%	0%

- ii) **Si cette même tendance se maintient, l'organigramme représentant le flux théorique d'élèves se construit alors comme suit :**

Analyse de cohorte au niveau fondamental 1e et 2e cycles							
TP	0,73	0,78	0,73	0,74	0,81	0,89	
TR	0,22	0,22	0,21	0,24	0,18	0,11	
TA	0,05	0	0,06	0,02	0,01	0	
Année	1e AF	2e AF	3e AF	4e AF	5e AF	6e AF	Diplômés
		87					
2024-2025	1742	↗					1742
	↓	↘	0				
2025-2026	383	1272	↗				1655
	↓	↓	↘	60			
2026-2027	84	560	992	↗			1636
	↓	↓	↓	↘	14		
2027-2028	19	185	645	724	↗		1572
		↓	↓	↓	↘	5	
2028-2029		54	279	644	536	↗	1514
			↓	↓	↓	↘	
2029-2030			101	359	573	434	1467
				↓	↓	↓	↘
2030-2031				160	369	512	386
					↓	↓	↘
2031-2032					185	355	456
						↓	↘
2032-2033						189	316
							↘
2033-2034							168
							0
2034-2035							
Promus							1326
Année-élèves							11354
Nombre d'années-élèves dans l'idéal =				7954			
Nombre d'années-élèves réel =				11354			
Rendement interne =				70,06			
Coefficient d'augmentation des coûts =				1,427375			
Coût de l'élève formé =				8,564251			

Il ressort donc de cet organigramme que le rendement interne du réseau d'écoles dans la commune est faible (70.06%), car seulement 386 élèves (22.16%) de la cohorte de 1742 élèves qui sont entrés en 1^e année fondamentale en 2024-2025 parviendront en 6^e année fondamentale en 2030-2031 dans les limites de temps régulier des 6 ans prévus. Ce n'est qu'en admettant que les élèves seront autorisés à redoubler 3 fois une classe, comme c'est souvent le cas, qu'un total de 1326 élèves (77.12%) de cette cohorte boucleront enfin la 6^e année du fondamental. C'est un taux de rendement que l'État et ses partenaires de la gestion de l'offre scolaire ont intérêt à faire l'effort de relever de manière à rendre plus rentables les investissements consentis sur ce secteur.

iii) Le taux de rétention

Ce taux indique la proportion des élèves qui sont entrés en même temps en 1^{er}AF et qui atteignent la 2^{er}AF, puis la 3^{er}AF, la 4^{er}AF, etc. Par exemple, le taux de rétention de 1^{er}AF à 6^{er}AF est de 66.88% ($1490 \div 2228 = 0.6688$)¹¹ dans la commune de Pilate. En d'autres termes, sur une cohorte de 100 élèves qui entrent en 1^{er} année fondamentale, il y en a 67 qui parviendront à atteindre la 6^{er} année fondamentale. C'est donc une tendance quand même à améliorer à l'avenir pour rendre le système scolaire plus performant.

I.2. La qualité du service éducatif et le mode d'utilisation des ressources

À côté de l'aspect quantitatif de l'offre scolaire traité précédemment, la qualité du service éducatif mis en place et l'utilisation qu'on fait des ressources matérielles et humaines mobilisées constitue le deuxième élément considéré dans le diagnostic de la situation actuelle de fonctionnement des écoles fondamentales de la commune de Pilate. Cette qualité est ici mesurée par la disponibilité, les profils de formation et l'utilisation des enseignants mobilisés pour dispenser l'enseignement aux élèves, l'organisation pédagogique des classes, la disponibilité et la qualité des bâtiments et des équipements scolaires, la disponibilité et la qualité des ressources didactiques mises à la disposition des élèves.

I.2.1. Les enseignants

i) Leur disponibilité

Dans la commune de Pilate, un effectif de 389 enseignants dont 57.3% de femmes a été dénombré au fondamental au cours de l'année scolaire 2024-2025; soit donc un ratio enseignant/école = 6. Ils sont répartis comme suit :

¹¹

$$\frac{E(t)}{E(t-5)} \quad \frac{(6^{\text{e}}\text{AF})}{(1^{\text{e}}\text{AF})}$$

Tableau 7 : Répartition des écoles et des enseignants du fondamental dans la commune de Pilate

Commune de Pilate	# enseignant	# école	Ens/Éc
1ère Sect. Ballon	72	12	6
2ème Sect. Baudin	18	2	9
3ème Sect. Ravine Trompette	52	6	9
4ème Sect. Joly	45	5	9
5ème Sect. Dubourg	11	2	6
6ème Sect. Piment	20	3	7
7ème Sect. Rivière Laporte	12	2	6
8ème Sect. Margot	59	13	5
Ville de Pilate	100	15	7
Total	389	60	6

Il ressort qu'il n'y a pas assez d'enseignants disponibles au niveau du fondamental dans la commune, le ratio moyen enseignants par école étant égal à 6.

ii) Leurs profils de formation

Le problème d'enseignants qualifiés semble par ailleurs se poser dans cette commune. Selon les règlements du Ministère de l'Éducation Nationale, est reconnu comme qualifié tout enseignant détenteur d'un diplôme en Sciences de l'Éducation, d'un diplôme d'École Normale d'Instituteurs ou d'un diplôme de Formation Initiale Accélérée (FIA). Il est cependant ressorti qu'il y a un nombre important d'enseignants (50.64%) dans cette commune qui n'ont aucune formation professionnelle les habilitant à exercer ce métier. Leur répartition se présente comme suit :

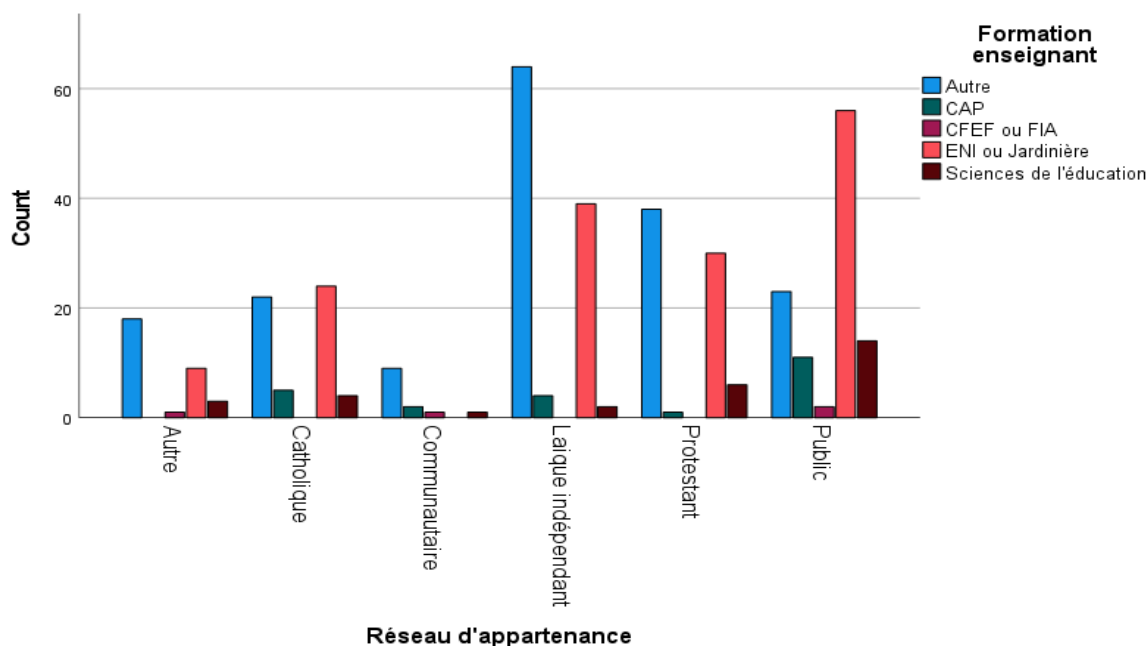


Figure 2 : Répartition des enseignants selon leur profil de formation

I.2.2. L'organisation pédagogique et l'utilisation des enseignants

Le nombre moyen de classes à la charge de l'enseignant, le rapport élèves-maître, le nombre d'élèves par classe sont les trois (3) indicateurs utilisés pour analyser l'organisation pédagogique et l'utilisation qu'on fait des enseignants dans la commune de Pilate. Au fondamental, il ressort que c'est une commune où il y a assez de salles pour accueillir les classes mais où les enseignants ne sont pas utilisés de façon optimale. Il est prévu par le ministère une salle de classe pouvant accueillir jusqu'à 50 élèves. La réalité se présente cependant comme suit : ratio moyen salle de classe/enseignant=1.04, ratio moyen élèves/salle de classe=31 et ratio moyen élèves/enseignant=32; comme le montre le tableau 8.

Tableau 8 : L'organisation pédagogique et l'utilisation des enseignants dans la commune de Pilate

Réseau d'écoles	Nbre salle classe	Nbre enseignant	Nbre élève	Ratio salle classe/ enseignant	Ratio élèves/ salle classe	Ratio élèves/ enseignant
Autre	34	31	663	1.1	20	21
Catholique	48	55	1604	0.87	33	29
Communautaire	14	13	272	1.08	19	21
Indépendant	113	109	3488	1.04	31	32
Protestant	89	75	2561	1.2	29	34
Public	106	106	3866	1	36	36
Ensemble	404	389	12454	1.04	31	32

I.2.3. La disponibilité et la qualité des bâtiments et des équipements scolaires

Dans la commune de Pilate, il y a un problème de standard de qualité qui se pose en ce qui concerne les bâtiments et équipements scolaires. Par exemple, la superficie moyenne d'une salle de classe varie entre 20.64 et 34.42 m², contrairement aux normes prévues qui seraient de 50 à 60 m² pour une classe standard de 50 élèves.

Tableau 9 : Variation de la superficie moyenne des salles de classe selon le sous-réseau d'écoles considéré

Réseau d'écoles	Nbre m ²	M ² /salle classe
Autre	701.82	20.64
Catholique	1624	33.83
Communautaire	312	22.30
Indépendant	2780.60	24.61
Protestant	2659	29.90
Public	3648	34.42
Ensemble	11725.42	29.02

Par contre, il ressort que la superficie moyenne par élève dans la commune de Pilate est plus ou moins dans les normes établies de 1 à 1m²20 dans la majorité des sous-réseaux d'écoles composant l'offre; elle varie entre 0.80 et 1.15 m².

Tableau 10 : Variation du nombre de m² disponible par élève selon le sous-réseau d'écoles considéré

Sous-réseau d'écoles	M ² /élève
Autre	1.06
Catholique	1.01
Communautaire	1.15
Indépendant	0.80
Protestant	1.04
Public	0.94
Ensemble	0.94

De plus, en ce qui a trait particulièrement au degré de sécurité et de confort des élèves, la situation se présente comme suit : il y a 15 écoles en mauvais état qui mériteraient d'être réhabilitées ou reconstruites; 35% des écoles ont de l'eau, 25% ont une cantine, 15% une petite bibliothèque et 15% une trousse de premiers soins.

I.2.4. La disponibilité et la qualité des ressources didactiques

Enfin, compte tenu de leurs effets directs sur le rendement scolaire des élèves, les manuels scolaires sont les ressources didactiques très importantes que nous avons prises en compte dans la préparation du diagnostic de l'offre scolaire existante au fondamental dans la commune de Pilate. Selon les données recueillies, il ressort que pour l'année scolaire 2024-2025, il y a un nombre important d'enfants qui ont passé l'année sans avoir eu leurs propres livres de lecture et de mathématiques. En effet, 67.8 % des directeurs d'école interrogés déclarent que plus de 50% de leurs élèves n'ont pas de livres de lecture et de mathématiques.

En résumé, les valeurs de l'ensemble des indicateurs susmentionnés qui sont utilisés pour établir le diagnostic de l'offre scolaire fondamentale dans la commune de Pilate se présentent comme suit :

Tableau 11 : Résumé des valeurs des indicateurs utilisés pour ce diagnostic

Indicateur	Pour l'année scolaire 2024-2025
Taux d'admission	Taux apparent d'admission en 1 ^e AF= 138.69% Taux d'admission des enfants de 6 ans = 49.52%
Taux de scolarisation	Taux brut de scolarisation = 88.84% Taux net de scolarisation = 73.25%
Taux de transition	Taux de transition au 3 ^e cycle fondamental = 70.90%
Coûts moyens de scolarisation dans le public	1 ^e AF = 92317.76 gourdes 2 ^e AF = 93602.35 gourdes 3 ^e AF = 97553.26 gourdes 4 ^e AF = 96286.75 gourdes 5 ^e AF = 99106.78 gourdes 6 ^e AF = 98001.48 gourdes 7 ^e AF = 101958 gourdes 8 ^e AF = 101683.80 gourdes 9 ^e AF = 103692.69 gourdes

88.93% de ces coûts sont pris en charge par les familles.	
Coûts moyens de scolarisation dans le privé	1 ^e AF = 87700.53 gourdes 2 ^e AF = 87722.48 gourdes 3 ^e AF = 90324.54 gourdes 4 ^e AF = 91217.89 gourdes 5 ^e AF = 91878.06 gourdes 6 ^e AF = 93387.70 gourdes 7 ^e AF = 98648.16 gourdes 8 ^e AF = 100736.36 gourdes 9 ^e AF = 102158 gourdes
Taux de promotion	Taux de promotion en 1 ^e AF = 73% Taux de promotion en 2 ^e AF = 78% Taux de promotion en 3 ^e AF = 73% Taux de promotion en 4 ^e AF = 74% Taux de promotion en 5 ^e AF = 81% Taux de promotion en 6 ^e AF = 89%
Taux de redoublement	Taux de redoublement en 1 ^e AF = 22% Taux de redoublement en 2 ^e AF = 22% Taux de redoublement en 3 ^e AF = 21% Taux de redoublement en 4 ^e AF = 24% Taux de redoublement en 5 ^e AF = 18% Taux de redoublement en 6 ^e AF = 11%
Taux d'abandon	Taux d'abandon en 1 ^e AF = 5% Taux d'abandon en 2 ^e AF = 0% Taux d'abandon en 3 ^e AF = 6% Taux d'abandon en 4 ^e AF = 2% Taux d'abandon en 5 ^e AF = 1% Taux d'abandon en 6 ^e AF = 0%
Taux de rétention	Taux de rétention en 6 ^e AF = 83.90%
Rendement interne du réseau d'écoles à Pilate	70.06%
Rapport élève/salle de classe	31 élèves
Rapport élève/maître	32 élèves
# enseignants	389
% de femmes	57.3%
% de maîtres qualifiés	49.40%
Ratio moyen m ² /élève	0.94 m ²
Ratio moyen m ² /classe	29.02 m ²
% d'élèves sans manuels de lecture	60%
% d'élèves sans manuels de mathématiques	60%
Taille moyenne des établissements	208
Salaire moyen d'un enseignant	11617 gourdes

II. L'analyse démographique

L'estimation de la population scolarisable et leur localisation à l'échelle de la commune ont été parmi les étapes les plus délicates de la préparation de la carte scolaire de Pilate. Cela est dû au fait que les données démographiques sur les ménages sont disponibles, pour la plupart, sous une forme agrégée et, de plus, ces ménages ne sont pas géo-référencés. Les projections de populations requises sont des projections à moyen terme, cinq ans au maximum. En ce qui concerne :

2.1. Les caractéristiques d'évolution de la population scolarisable de la commune de Pilate, trois indicateurs (3) sont utilisés pour les établir : l'accroissement absolu de la population scolarisable, l'accroissement relatif de cette population et son taux moyen annuel de croissance. Comme pour les effectifs scolaires, en prenant l'année 2020 comme année de base et les estimations et projections faites par l'IHSI, on observe que :

- L'accroissement absolu de la population scolarisable (4-14 ans) de Pilate au cours de la période 2020-2025 est égal à 164 enfants¹²;
- Son accroissement relatif est de 1.21%¹³ pour cette période; et
- Le taux moyen annuel de croissance r de la population est de 0.11%.¹⁴

Nous faisons l'hypothèse que cette tendance se maintiendra au cours des cinq (5) prochaines années.

2.2. La structure par âge de la population scolarisable de la commune de Pilate

À partir des estimations et projections de l'Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique (IHSI) établies pour l'ensemble du pays pour les années à venir et tenant compte du poids par âge de la population de la commune de Pilate par rapport aux populations totales, nous avons déduit la structure pyramidale de sa population qui se présente comme suit :

¹² $\Delta P = P_{2025} - P_{2020} = 13697 - 13533 = 164$

¹³ $\Delta P / P_{2011} = 164 \div 13533 = 0.012118$

¹⁴ $P_{2025} = P_{2020} (1+r)^5$
 $13697 = 13533 (1+r)^5$
 $r = 0.001095662 (0.11\%)$

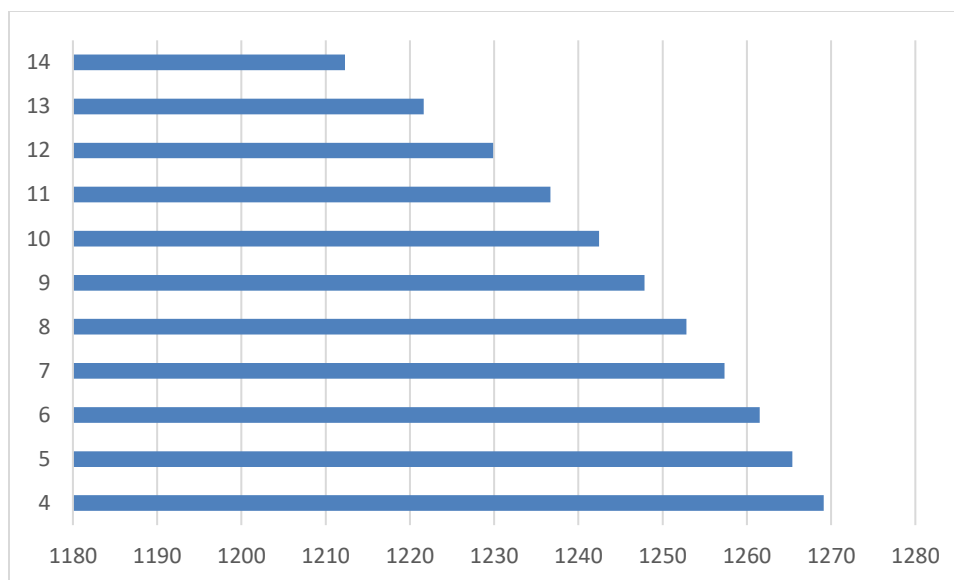


Figure 3 : Pyramide d'âge en 2025 de la population scolarisable (4-14 ans) dans la commune de Pilate

2.3. Les caractéristiques de dispersion de la population de la commune

Rappelons que la superficie de la commune de Pilate est de 120.80 Km² et sa densité de population en 2025, de 514 habitants par Km². La réalité montre cependant que la population, très regroupée dans les villes, se trouve assez dispersée en milieu rural. Les 2797 ménages directement touchés dans cette commune au moment de notre enquête sont répartis comme le montre le tableau 12.

Tableau 12 : Répartition des ménages dans la commune de Pilate en 2025

Commune de Pilate	# ménage	%
1e section Ballon	1924	23,8
2e section Baudin	516	6,4
3e section Ravine Trompette	947	11,7
4e section Joly	881	10,9
5e section Dubourg	227	2,8
6e section Piment	323	4,0
7e section Rivière La Porte	548	6,8
8e section Margot	1764	21,8
Ville de Pilate	957	11,8
Total	8087	100,0

2.4. La répartition par sexe de la population

À partir des estimations et projections de l'Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique (IHSI) établies par sexe pour l'ensemble du pays pour les années à venir et tenant compte du poids par âge de la population de la commune de Pilate par rapport aux populations totales, nous avons déduit la répartition par sexe de sa population présentée comme suit :

Tableau 13 : Estimation et projection par sexe de la population de la commune de Pilate

Âge	Masculin					Féminin				
	2024	2025	2026	2027	2028	2024	2025	2026	2027	2028
4	619	626	624	622	621	637	643	642	640	638
5	623	624	624	625	625	641	642	642	643	643
6	619	622	622	623	623	637	640	640	641	641
7	615	620	620	621	621	633	637	638	638	639
8	634	618	618	619	619	652	635	636	636	637
9	607	615	616	616	617	624	633	633	634	634
10	610	613	615	617	620	627	630	632	635	637
11	606	610	612	614	617	623	627	629	632	634
12	601	606	609	611	613	618	624	626	628	631
13	596	602	605	607	609	613	619	622	624	627
14	590	598	600	602	605	606	615	617	619	622
4-14	6721	6753	6765	6777	6790	6912	6944	6957	6970	6983

2.5. La projection de la population scolarisable

À cette étape, il nous a fallu partir de l'estimation de la population actuelle et projeter celle du futur désiré. Pour cela, deux choses sont prises en compte : l'estimation de la population totale actuelle et future, et la projection du même coup de la structure par âge de la population.

i) Estimation de la population totale actuelle et future

En partant de la population totale du pays estimée et projetée par l'IHSI et tenant compte du poids que représente celle de la commune de Pilate, nous déduisons les estimations et projections suivantes :

Tableau 14 : Estimations et projections de la population totale actuelle et future de la commune de Pilate jusqu'en 2028.

Année	2024	2025	2026	2027	2028
Population totale	61315	62142	62981	63832	64693

ii) Projection de la structure par âge de la population scolarisable

Le problème ici est double : avoir la structure pour l'année 2024 et pouvoir la projeter jusqu'en 2028. En partant des estimations et projections de l'IHSI, nous avons pour la commune de Pilate :

- **La population d'âge d'admission dans l'enseignement fondamental (âge qui est de 6 ans en Haïti) estimée et projetée comme suit :**

Tableau 15 : Estimations et projections de la population d'âge d'admission au fondamental

Année	2024	2025	2026	2027	2028
Population d'enfants de 6 ans	1256	1262	1262	1263	1264

- **La population d'âge scolarisable au fondamental (4-14 ans) estimée et projetée comme suit :**

Tableau 16 : Estimations et projections de la population scolarisable

Âge	2024	2025	2026	2027	2028
4	1256	1269	1266	1263	1259
5	1265	1265	1266	1267	1268
6	1256	1262	1262	1263	1264
7	1248	1257	1258	1259	1260
8	1286	1253	1254	1255	1256
9	1231	1248	1249	1250	1251
10	1238	1242	1247	1252	1257
11	1229	1237	1241	1246	1251
12	1219	1230	1235	1239	1244
13	1208	1222	1226	1231	1236
14	1196	1212	1217	1222	1226
4-14	13632	13697	13722	13747	13773

2.6. Projection des effectifs d'élèves en fonction d'objectifs déterminés

Quatre (4) étapes sont considérées pour faire cette projection :

- **Détermination de la progression du taux d'admission pour la période considérée**

Selon les données recueillies, le taux net de scolarisation dans la commune de Pilate est de 73.25 % pour l'année scolaire 2024-2025. Ce taux devra être amené à 100% en 2028 suivant le Plan Décennal d'Éducation et de Formation (PDEF). L'écart à combler est donc égal à : $100 - 73.25 = 26.75\%$. La carte scolaire de Pilate étant inscrite dans un cadre de planification nationale, la durée pour laquelle nous faisons nos estimations de la scolarisation future est de 5 ans.

- **Calcul des admissions nouvelles**

Rappelons que l'âge légal d'admission en 1^e AF en Haïti est de 6 ans, mais généralement le nombre d'élèves qui y sont admis inclut différents autres âges (7 ans, 8 ans, 9 ans et +) ce qui cause le phénomène des sur-âgés. Les statistiques montrent que le taux d'admission des enfants

de 6 ans à cette classe en 2024-2025 est de 49.52% dans la commune de Pilate. Le taux moyen annuel de croissance devra donc être de **$r = 0.1262$** . La progression alors prévue pour le taux d'admission est calculée et portée dans le tableau suivant, ainsi que les populations de 6 ans à accueillir en classe dans les années à venir.

En faisant l'effort nécessaire, on devra alors régulièrement admettre en 1^e AF les nombres d'enfants de 6 ans suivants :

Tableau 17 : Estimation et projection des enfants à admettre en 1^e AF

Année	Population de 6 ans	Taux d'admission	# total d'enfants à admettre
2024-2025	1256	0.4952	622
2025-2026	1262	0.6214	784
2026-2027	1262	0.7476	943
2027-2028	1263	0.8738	1104
2028-2029	1264	1	1264

- **Estimer l'évolution probable des taux de promotion, redoublement, abandon, ainsi que les différents taux de transition d'un niveau à l'autre;**

Pour l'année 2024-2025, ces taux de flux se sont présentés comme suit dans la commune de Pilate :

Tableau 18 : Répartition des taux de flux par année d'étude

Taux de flux	1 ^e AF	2 ^e AF	3 ^e AF	4 ^e AF	5 ^e AF	6 ^e AF
Taux de promotion	73%	78%	73%	74%	81%	89%
Taux de redoublement	22%	22%	21%	24%	18%	11%
Taux d'abandon	5%	0%	6%	2%	1%	0%

En supposant qu'un effort supplémentaire sera fait pour appliquer les dispositions prévues en la matière à savoir : faire le passage automatique des élèves dans les classes de 1^e, 3^e et 5^e année fondamentale, limiter à 10% maximum le taux de redoublement des élèves dans les classes de 2^e, 4^e et 6^e année fondamentale et obliger les enfants à rester à l'école, ces taux se présenteraient alors comme suit :

Tableau 19 : Estimation et projection des taux de flux par année d'étude

Taux de flux	1 ^e AF	2 ^e AF	3 ^e AF	4 ^e AF	5 ^e AF	6 ^e AF
Taux de promotion	100%	90%	100%	90%	100%	90%
Taux de redoublement	0%	10%	0%	10%	0%	10%
Taux d'abandon	0%	0%	0%	0%	0%	0%

- **Calcul des effectifs d'élèves par année d'étude**

En appliquant ces dispositions dans la commune de Pilate, nous prévoyons l'évolution suivante des effectifs d'élèves par année d'étude pour les cinq ans à venir :

Tableau 20 : Estimation et projection des effectifs d'élèves par année d'étude

Année	1 ^e AF	2 ^e AF	3 ^e AF	4 ^e AF	5 ^e AF	6 ^e AF
2024-2025	1742	1463	1399	1341	1042	862
2025-2026	850+784=1634	1742+146=1888	1463-146=1317	1399+134=1533	1341-134=1207	1042+86=1128
2026-2027	861+943=1804	1634+189=1823	1888-189=1699	1317+153=1470	1533-153=1380	1207+113=1320
2027-2028	871+1104=1975	1804+182=1986	1823-182=1641	1699+147=1846	1470-147=1323	1380+132=1512
2028-2029	1264	1975-199=2174	1986-199=1787	1641+185=1826	1846-185=1661	1323+151=1474

III. Propositions de réorganisation du réseau des écoles de Pilate

À partir des résultats du diagnostic approfondi ainsi réalisé et des projections faites en matière de populations tenant compte des objectifs fixés dans le cadre des politiques établies, nous faisons les propositions suivantes de réorganisation du réseau d'écoles dans la commune de Pilate.

3.1. Les perspectives en matière de réaménagement du territoire

Après consultation des autorités compétentes sur les prévisions faites en matière de réaménagement du territoire, nous pouvons souligner qu'aucune mesure spéciale n'est encore envisagée pour la commune de Pilate ni aucun traitement particulier en matière de développement économique. Nous supposons donc que les données socio-économiques suivront les mêmes tendances et ne vont pas beaucoup changer en ce sens.

3.2. Les normes

Elles concernent plus particulièrement le nombre d'élèves à admettre par classe et la taille à arrêter pour les établissements scolaires.

i) Le nombre d'élèves par classe

Pour l'année scolaire 2024-2025, le nombre moyen d'élèves par classe est égal à 31 dans la commune de Pilate et plus précisément à 36 dans les écoles nationales. Dans sa poursuite de l'objectif de scolarisation universelle, l'État devra donc s'organiser pour absorber les effectifs d'élèves non encore scolarisés et amener à 50 le nombre maximum d'élèves admissibles par classe dans la mesure du possible.

ii) La taille d'établissement

- Taille minimum d'établissement

Par souci d'efficience, nous proposons que l'État admette de créer les conditions nécessaires pour faire fonctionner des classes à maître unique dans les endroits où la population se révèle très dispersée avec une offre scolaire presque inexistante. Dans ces conditions, la taille minimale théorique de ces types d'école sera de 50 élèves là où c'est possible; sinon cela dépendra du nombre d'élèves qu'il y aura à scolariser. Des programmes et des matériels adaptés devront être développés et les enseignants concernés formés et rémunérés à cet effet. Ces écoles devront être alors rattachées à des écoles fondamentales plus complètes.

Par contre, dans les endroits où la densité de population est assez importante, la taille minimum théorique d'une école fondamentale de 1^e et de 2^e cycles sera de 300 élèves, et de 450 élèves s'il s'agit d'une école fondamentale complète (9 années d'étude).

- Taille maximum d'établissement

La taille maximum d'établissement est généralement définie en tenant compte des critères d'ordre essentiellement administratif et pédagogique. Au fondamental, l'école devant être le plus possible à la mesure de l'enfant, nous proposons un effectif de 500 élèves comme taille maximum d'une école fondamentale de 1^e et de 2^e cycles. C'est aux autorités concernées qu'il convient toutefois d'en décider.

- Taille standard d'établissement

Il s'agit de savoir ici combien de classes il est admis d'organiser dans les différentes années d'étude pour avoir un nombre satisfaisant d'élèves par classe. Dans la commune de Pilate, la distribution des élèves par classe pour l'année 2024-2025 s'est présentée comme suit :

Tableau 21 : Répartition des poids des années d'étude par rapport à l'effectif total d'élèves

1 ^e AF	2 ^e AF	3 ^e AF	4 ^e AF	5 ^e AF	6 ^e AF
22.19%	18.64%	17.82%	17.04%	13.28%	10.98%

On en déduit :

Effectifs de 1^e AF : $2 \times 50 = 100$

Effectifs de 2^e AF : $2 \times 50 = 100$

Effectifs de 3^e AF : $2 \times 50 = 100$

Effectifs de 4^e AF : $2 \times 50 = 100$

Effectifs de 5^e AF : $1 \times 50 = 50$

Effectifs de 6^e AF : $1 \times 50 = 50$

Total effectifs = 500

La répartition par année d'études des élèves et des maîtres serait alors :

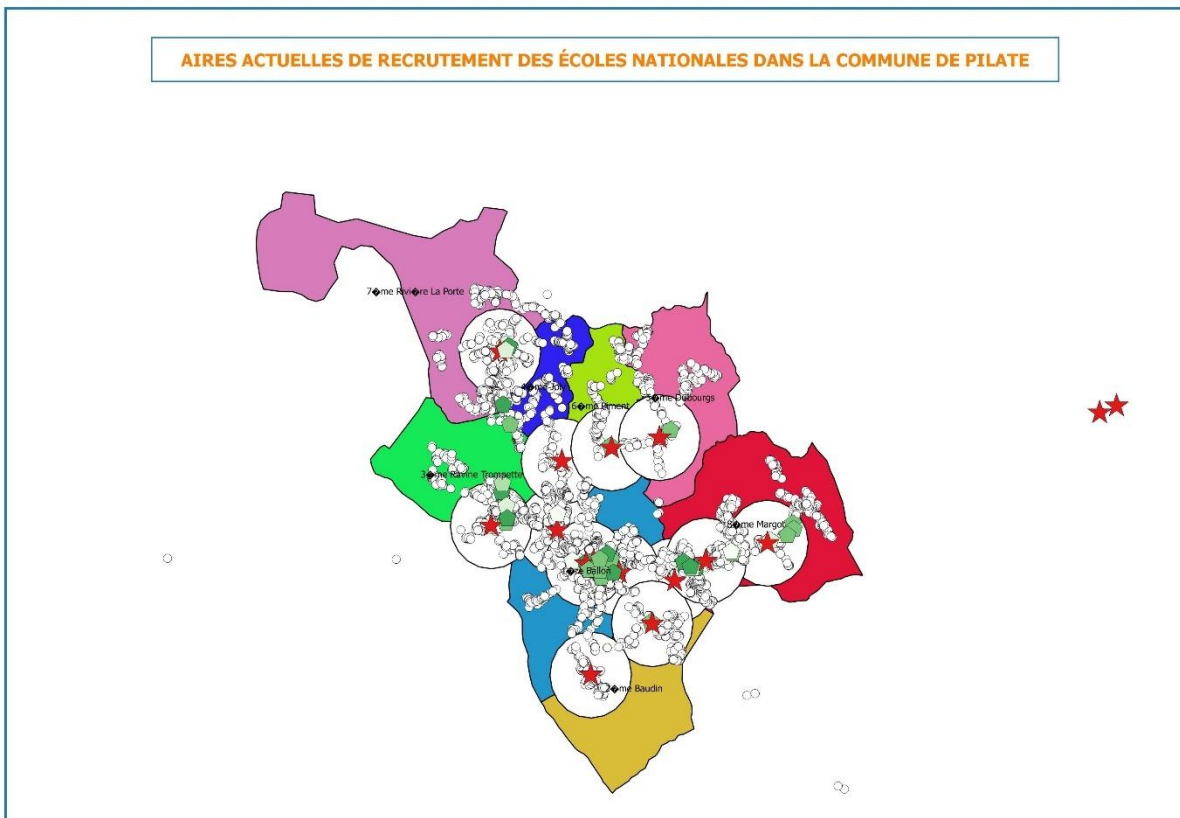
Tableau 22 : Répartition par année d'étude du nombre d'élèves et de classes dans une école fondamentale standard de 1^e et 2^e cycles

	1 ^e AF	2 ^e AF	3 ^e AF	4 ^e AF	5 ^e AF	6 ^e AF	Total
Élèves	100	100	100	100	50	50	500
Classes	2	2	2	2	1	1	10

Le nombre d'élèves par classe : $500/10=50$ est bien conforme à la norme d'encadrement et l'établissement fondamental de 500 élèves et 10 classes fondamentales 1^e et 2^e cycles peut être considéré comme un établissement de taille standard pour cette commune.

3.3. Les aires de recrutement

Rappelons qu'en tant que zone géographique desservie par un établissement, l'aire de recrutement au fondamental est la distance qu'un enfant de 6-14 ans peut parcourir à pied entre son domicile et l'école. Nous proposons donc que le rayon correspondant à cette aire soit de moins de 2 km. Dans la commune de Pilate, nous avons remarqué que les aires de recrutement de certaines écoles nationales s'en rapprochent pour certains élèves et non pour d'autres. Il ressort également de cette carte que les aires de recrutement des écoles nationales se recoupent à différents endroits. Cela offre donc la possibilité à l'État de réduire les distances de parcours des élèves en agissant sur les aires de recrutement de ces écoles pour les rendre disjointes, comme montre la carte ci-dessous.



La nécessité d'une réorganisation de l'offre scolaire existante nous semble extrêmement urgente; car il y a 3311 enfants âgés de moins de 15 ans qui ont été dénombrés, qui ne sont pas encore scolarisés dans la commune de Pilate et une bonne partie d'entre eux (7.97%) ont un handicap physique ou mental comme le montre le tableau 23.

Tableau 23 : Répartition des enfants de moins de 15 ans non scolarisés à Pilate selon leur handicap

Commune de Pilate	Enfants de moins de 15 ans non scolarisés	Nbre d'enfants sourds	Nbre d'enfants non-voyants	Nbre d'enfants handicapés physiques	Nbre d'enfants handicapés mentaux
1e section Ballon	830	19	12	19	23
2e section Baudin	188	5	4	2	3
3e section Ravine Trompette	447	9	8	16	20
4e section Joly	287	2	2	4	1
5e section Dubourg	75	2	1	1	4
6e section Piment	110	2	3	5	4
7e section Rivière La Porte	195	4	6	5	2
8e section Margot	936	8	5	14	14
Ville de Pilate	243	9	7	14	5
Ensemble	3311	60	48	80	76

En plus des mesures spéciales à prendre pour accueillir convenablement ces enfants avec des besoins spéciaux, nous proposons que les aires de recrutement des écoles nationales soient redéfinies comme suit :

Commune de Pilate	Nom école nationale	Aire de recrutement des élèves
1 ^e section Ballon	École nationale de garçons	Haut du Bourg
		Docine
		Jolie Dulmène
		Ville de Pilate
		Ravine Trompette
	École nationale fondamentale complète de Pilate	Piment
		Margot
		Ravine Trompette
		Ville de Pilate
	École nationale de filles	Atrelle
		Margot
		Baudin
		Dubourg
		Ballon gauche
	École nationale de Carrefour Pilon	Carrefour Pilon
		Lagéronie
		Demoulin
		Castanette
		Faucher
2 ^e Section Baudin	École nationale de Baudin	Volée
		Laboche
		Péan
		Nonsan
		Davi
	École communautaire nationalisée de Baudin	Manève
		Marchand

		Bambi
		Vazou
		Larate
3 ^e section Ravine Trompette	École nationale complète de Ravine Trompette	Bas Bigot
		Boucan-Richard
		Porc
		Balon
		Laturodais
		Dulmène
4 ^e section Joly	École nationale de Jolie Dulmène	Docine
		Cézard
		Bicente
5 ^e section Dubourg	École nationale de Dubourg	Souprann
		Piment
		Haut Piment
		Ballon
		Dubourg
	École nationale de Piment	Larogue
		Marchand
		Zamandye
		Donte
7 ^e section Rivière La Porte	École nationale de Rivière La Porte	Bas Vito
		Haut Vito
		Trouette
		Bodichon
		Poste L'étang
8 ^e section Margot	École nationale de Ti Turelle	Ti Turelle
		Bas Margot
		Fond Margot
		Sondé
		Grand Turelle
	École nationale de Ti Poste Margot	Ti Poste
		Dodirac
		Martin
		Nan Boulé
		Grand Place
		Gobert
		Matthieu
		Carrefour Anne
	École nationale de Fond Margot	Fond Margot
		Bas Margot 6 ^{ème}
		Digot
		Léré
		Carrefour Anne
		Bas Margot

3.4. Les infrastructures

L'objectif consiste ici à mettre en adéquation l'offre scolaire et la demande qui est évaluée et projetée. Selon les données recueillies, l'école nationale de Ti Turelle mériterait d'être réhabilitée.

3.5. Les enseignants

Rappelons que l'un des objectifs fondamentaux de la carte scolaire, c'est de permettre aux autorités d'identifier les endroits où il y a un excédent ou un déficit en enseignants de façon à pouvoir les réaffecter ou en recruter d'autres, tenant compte de la politique établie en matière d'organisation pédagogique des écoles. Tenant compte de nos propositions de réorganisation de l'offre publique, il y aura lieu d'assurer la formation des enseignants qui n'ont pas encore les profils professionnels requis (Voir en annexe II la liste et le nombre d'enseignants concernés) et de cesser de recruter des enseignants non formés.

3.6. Les manuels scolaires

Comme susmentionné, il est ressorti que les enfants au fondamental n'ont pas tous de manuels de lecture et de mathématiques. Nous proposons, pour l'année scolaire 2025-2026, que des ressources soient prévues dans le cadre de la politique de financement qui est proposée pour l'achat par les directions d'école elles-mêmes des manuels de lecture et de mathématiques à fournir aux élèves.

3.7. Les coûts de scolarisation et leur financement

Dans la dynamique des objectifs éducatifs post 2015 établis à Incheon et en regard de la loi du pays, l'État haïtien a l'obligation de faire en sorte que tous les enfants aient une chance égale d'accès à l'école fondamentale. Cela passera nécessairement par une augmentation de l'offre scolaire publique à travers le pays mais également par le financement public de l'offre non publique à ce niveau d'enseignement.

Dans les écoles nationales, seuls les salaires des enseignants et des directeurs avec le personnel administratif sont présentement pris en charge par l'État, toute la balance des coûts payés par enfant (88.93%) est assumée par les familles. Dans sa politique de financement de l'éducation visant l'obligation et la gratuité scolaires au fondamental, nous proposons que l'État finance l'intégralité des coûts dans l'ensemble des écoles nationales de la commune de Pilate en leur allouant le budget nécessaire et également l'intégralité des coûts aux écoles non publiques éligibles.

B. Le niveau secondaire

I. Diagnostic de la situation actuelle

L'article 9 de la Décision ministérielle du 11 octobre 2002 stipule que le nouveau secondaire entre en application à partir de la rentrée scolaire de septembre 2003 et commence avec la première année de la Filière d'Enseignement Général dans tous les collèges et lycées de la République. Cette mesure n'a pas pris effet dans la commune de Pilate, car il y a 422 élèves au 3^e cycle fondamental dans les écoles secondaires. La majorité d'entre elles (66.7%) sont des collèges privés.

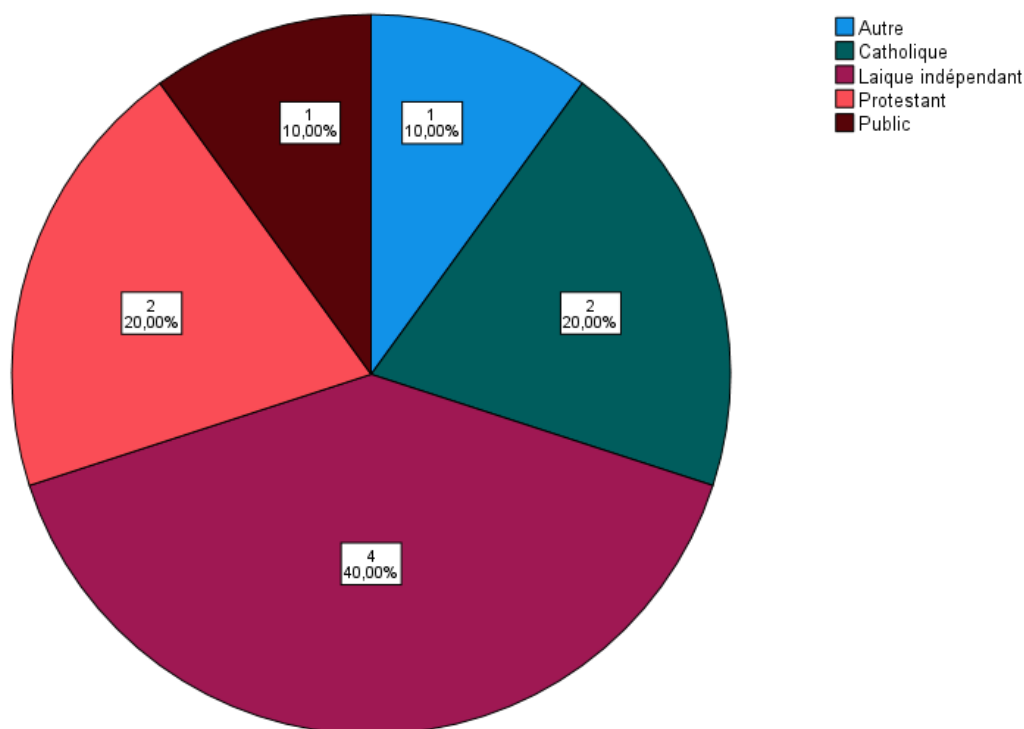


Figure 1 : Répartition des écoles secondaires par réseau d'appartenance

Il y en a qui fonctionnent en simple vacation (90%) et d'autres en double (10%), à des périodes de la journée autres que 7h00-12h00 et 8h00-13h00 comme le montre le tableau 1.

Tableau 1 : Répartition des écoles secondaires de Pilate selon leur période de fonctionnement

Période de fonctionnement	# école	%
Autre	10	100,0

Elles offrent la filière d'enseignement général (100%) et en son sein les Séries « Mathématiques et Sciences physiques » et « Sciences de la Vie et de la Terre ».

Tableau 2 : Répartition des écoles suivant la Série qu'elles offrent

Type de série	# école	%
Littéraire et artistique Sciences économiques et sociales (SES) Sciences de la vie et de la terre (SVT)	1	10,0
Mathématiques et sciences physiques Sciences de la vie et de la terre (SVT)	1	10,0
Sciences de la vie et de la terre (SVT)	8	80,0
Total	10	100,0

Ce sont, dans l'ensemble, des écoles secondaires dont la taille varie entre 14 et 307 élèves, selon le réseau considéré.

Tableau 3 : Répartition de la taille des écoles selon leur réseau d'appartenance

Réseau d'écoles	Moyenne	Minimum	Maximum
Autre	307	307	307
Catholique	250	229	270
Laïque indépendant	45	14	90
Protestant	198	116	279
Public	264	264	264
Ensemble	165	14	307

1.1. Accessibilité et accès

En ce qui concerne leur accessibilité et leur accès, il convient de faire remarquer que les écoles secondaires se trouvent réparties à travers la commune de Pilate :

Tableau 4 : Répartition des écoles secondaires dans la commune de Pilate

Commune de Pilate	Réseau d'appartenance					Total
	Autre	Catholique	Laïque indépendant	Protestant	Public	
1ère Sect. Ballon	# 1	0	1	1	1	4
	% 25,0%	0,0%	25,0%	25,0%	25,0%	100,0%
3ème Sect. Ravine Trompette	# 0	1	1	0	0	2
	% 0,0%	50,0%	50,0%	0,0%	0,0%	100,0%
4ème Sect. Joly	# 0	0	1	0	0	1
	% 0,0%	0,0%	100,0%	0,0%	0,0%	100,0%
Ville de Pilate	# 0	1	1	1	0	3
	% 0,0%	33,3%	33,3%	33,3%	0,0%	100,0%
Total	# 1	2	4	2	1	10
	% 10,0%	20,0%	40,0%	20,0%	10,0%	100,0%

Rappelons que, selon l'objectif 4.1 fixé dans le Cadre d'Action d'Incheon établi lors du Forum mondial sur l'éducation pour tous tenu en Corée du Sud en mai 2015, les responsables politiques présents à cette assise s'étaient engagés à l'unanimité à faire en sorte que toutes les filles et tous les garçons suivent, sur un pied d'égalité, un cycle complet d'enseignement primaire et secondaire gratuit et de qualité, qui débouche sur un apprentissage véritablement utile.

Par rapport à cet objectif dont la réalisation est fixée pour 2030, Haïti a un très long chemin à parcourir; le taux brut de scolarisation au secondaire en 2024-2025 étant seulement de 25.94%. Et quand on tient compte uniquement des enfants âgés de 15 à 18 ans que ce niveau d'enseignement est officiellement censé accueillir, on constate que le taux net de scolarisation se révèle encore beaucoup plus faible (12.71%); loin donc des 100% visés.

Dans le contexte haïtien, l'un des éléments de blocage à l'accès à l'éducation pour tous est le coût de scolarisation, tant dans le privé que dans le public. Dans le privé, ce coût varie entre 122023.61 et 130332.65 gourdes pour l'année scolaire 2024-2025, suivant l'année d'études considérée.

Tableau 5 : Coût moyen de scolarisation d'un élève au secondaire dans le privé

Année d'étude	Scolarité	Matériel	Habillement	Nourriture	Total
NS1	25637.50	17486.11	10900	68000	122023.61
NS2	25378.13	17715	12150	68000	123243.13
NS3	27258.33	18662.50	10837.50	68000	124758.33
NS4	30960.42	19505.56	11866.67	68000	130332.65

Dans le public, le coût moyen annuel de scolarisation varie aussi, de 122711.68 à 124197.80 gourdes; 79.80% de ces coûts sont pris en charge par les parents des élèves.

Tableau 6 : Coût moyen de scolarisation d'un élève au secondaire dans le public

Année d'étude		Scolarité	Matériel	Habillement	Nourriture	Total
NS1	24825.57	1500	17486.11	10900	68000	122711.68
NS2		1000	17715	12150	68000	123690.57
NS3		1000	18662.50	10837.50	68000	123325.57
NS4		1000	19505.56	11866.67	68000	124197.80

L'autre élément de blocage à l'éducation pour tous également important à signaler, c'est le faible niveau de performance des écoles souvent enregistré; en d'autres mots leurs faibles capacités à faire apprendre et progresser les élèves qui les fréquentent. Elles font constamment redoubler ceux qui sont en difficulté. Pour l'année scolaire 2024-2025, nous avons constaté que le cheminement scolaire des élèves dans la commune de Pilate était assez fluide au niveau du secondaire; les taux de promotion d'une classe à l'autre ayant varié de 63 à 99 % suivant la classe considérée.

Tableau 7 : Répartition des taux de flux au secondaire par classe

Année d'étude	Taux de promotion	Taux de redoublement	Taux d'abandon
NS1	86%	11%	3%
NS2	90%	0%	10%
NS3	99%	0%	1%
NS4	63%	0%	37%

Si cette tendance se maintient, l'analyse théorique de la cohorte de 407 élèves qui sont admis en NS1 au cours de l'année scolaire 2024-2025 se présentera comme suit :

Analyse de cohorte au niveau secondaire						
TP	0,86	0,9	0,99	0,63		
TR	0,11	0	0	0		
TA	0,03	0,1	0,01	0,37		
Année	NS1	NS2	NS3	NS4	Diplômés	Années-élèves
		12				
2024-2025	407	↗				407
	↓	↘	35			
2025-2026	45	350	↗			395
	↓	↘	↘	3		
2026-2027	5	39	315	↗		358
	↓	↘	↘	↘		
2027-2028	1	4	35	312		351
	↓	↘	↘	↘		
2028-2029	0	0	4	34	196	235
		↘	↘	↘		
2029-2030		0	0	4	22	26
			↘	↘	↘	
2030-2031			0	0	2	3
				↘	↘	
2031-2032				0	0	0
					↘	
2032-2033					0	0
					↘	
Promus					221	
Année-élèves						1776
Nombre d'années-élèves dans l'idéal =				883		
Nombre d'années-élèves réel =				1776		
Rendement interne =				49,74		
Coefficient d'augmentation des coûts =				2,010539		
Coût de l'élève formé =				8,042155		

Il en ressort donc que, dans cette commune, l'enseignement secondaire a un niveau de rendement interne très faible (49.74%). Des 407 élèves qui sont entrés en NS1 en 2024-2025, 196 (48.16%) obtiendront leur diplôme de fin d'études dans les quatre (4 ans) prévus, soit à la fin de l'année scolaire 2028-2029.

1.2. Qualité de l'éducation dispensée

Dans cette commune, l'enseignement au niveau du secondaire est dispensé par un effectif de 261 enseignants dont 29 femmes (11.11%); 7.66% d'entre eux sont nommés par l'État. Il convient toutefois de souligner que la majorité des enseignants au secondaire travaillent à temps partiel dans plusieurs écoles à la fois. Ainsi, le nombre d'enseignants mentionné ici est complètement sur-évalué; car bon nombre d'entre eux sont comptés plus d'une fois. À titre purement indicatif, leur répartition se fait comme suit par réseau d'écoles :

Tableau 8 : Répartition des enseignants par réseau d'écoles

Réseau d'écoles	# d'enseignants	# de femmes	Enseignants nommés par l'État
Autre	29	0	6
Catholique	64	5	2
Laique indépendant	81	8	0
Protestant	69	16	0
Public	18	0	12
Ensemble	261	29	20

Leurs profils de formation sont très variés suivant le réseau d'écoles considéré. Certains enseignants proviennent des Facultés de Sciences de l'Éducation; tandis que d'autres n'ont reçu aucune formation pédagogique comme le fait ressortir la figure 2.

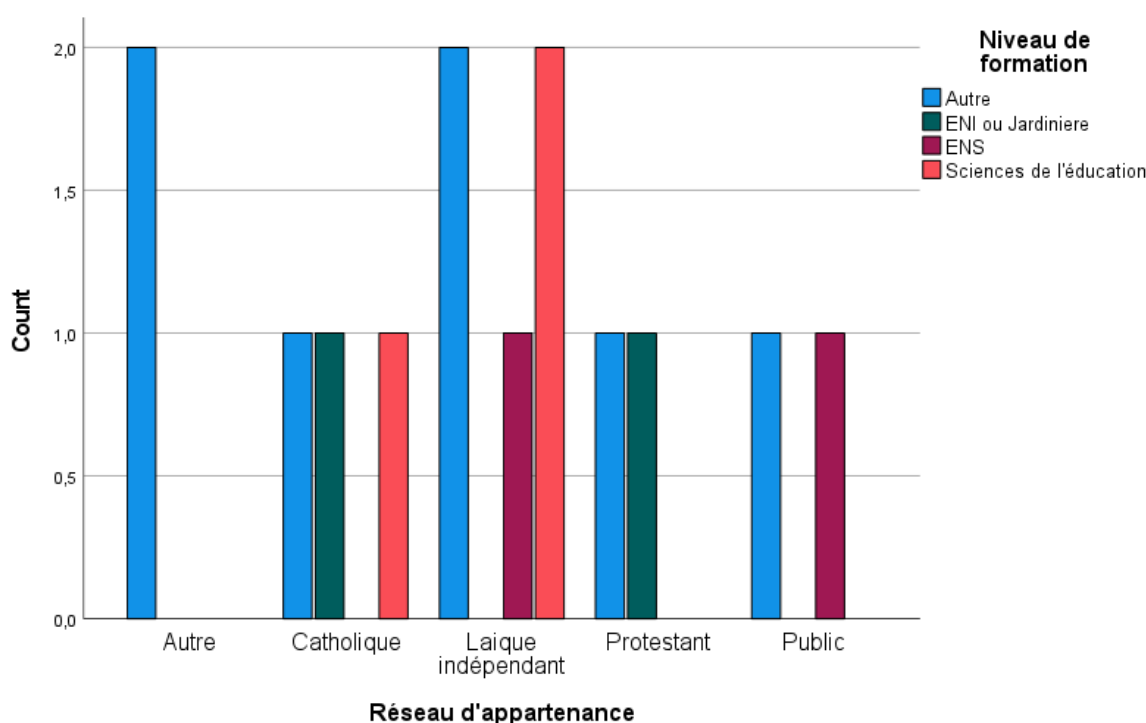


Figure 2 : Répartition des enseignants par réseau et selon leurs profils de formation professionnelle

Ce sont des enseignants qui travaillent surtout à temps partiel dans des écoles. Très souvent, on les retrouve donnant des cours dans différents établissements où ils sont rémunérés par heure de travail. Cela rend alors assez difficile dans une étude du genre d'établir avec précision leurs salaires mensuels qui sont plutôt cumulatifs et dépendants du nombre d'heures de cours qu'ils fournissent ainsi que du tarif horaire selon lequel ils sont payés. Toutefois, à titre indicatif et selon les informations recueillies, il ressort que, partiellement, leurs salaires mensuels moyens varient considérablement suivant le réseau d'écoles considéré, de 7470 gourdes à 27450 gourdes.

Tableau 9 : Répartition des salaires mensuels moyens par réseau d'écoles

Réseau	Salaire mensuel moyen
Autre	10000
Catholique	17513
Laïque indépendant	10288
Protestant	7470
Public	27450
Ensemble	13844

1.2.1. Organisation pédagogique

Dans la commune de Pilate, au niveau du secondaire, les conditions d'accueil des élèves ne semblent pas acceptables. On trouve en moyenne 34 élèves par salle de classe et 0.88 m² par élève, comme le montre le tableau 10.

Tableau 10 : L'organisation pédagogique et l'utilisation des enseignants dans la commune

Réseau d'écoles	# salle classe	# de m ²	Nbre élève	# m ² /élève	Ratio élèves/ salle	# m ² / salle
Autre	7	140	307	0.46	44	20
Catholique	14	469	499	0.94	36	33.50
Laïque indépendant	15	356	180	1.98	12	23.73
Protestant	8	256	395	0.65	49	32
Public	4	224	264	0.85	66	56
Ensemble	48	1445	1645	0.88	34	30.10

En résumé, on peut dire que l'offre scolaire au niveau du secondaire est assez coûteuse pour les parents et les élèves, et de qualité modérée; les valeurs de l'ensemble des indicateurs susmentionnés qui sont utilisés pour diagnostiquer cette offre se présentant comme suit :

Tableau 11 : Résumé des valeurs des indicateurs utilisés pour ce diagnostic

Indicateur	Pour l'année scolaire 2024-2025
Taux de scolarisation	Taux brut de scolarisation = 25.94% Taux net de scolarisation = 12.71%
Coûts moyens de scolarisation dans le public	NS1 = 122711.68 gourdes NS2 = 123690.57 gourdes NS3 = 123325.57 gourdes NS4 = 124197.80 gourdes 79.80% de ces coûts sont pris en charge par les familles.
Coûts moyens de scolarisation dans le privé	NS1 = 122023.61 gourdes NS2 = 123243.13 gourdes NS3 = 124758.33 gourdes NS4 = 130332.65 gourdes
Taux de promotion	Taux de promotion en NS1 = 86% Taux de promotion en NS2 = 90% Taux de promotion en NS3 = 99%

	Taux de promotion en NS4 = 63%
Taux de redoublement	Taux de redoublement en NS1 = 11% Taux de redoublement en NS2 = 0% Taux de redoublement en NS3 = 0% Taux de redoublement en NS4 = 0%
Taux d'abandon	Taux d'abandon en NS1 = 3% Taux d'abandon en NS2 = 10% Taux d'abandon en NS3 = 1% Taux d'abandon en NS4 = 37%
Rendement interne du réseau d'écoles à Pilate	49.74%
Rapport élève/salle de classe	34 élèves
Nombre d'enseignants	261
Pourcentage de femmes	11.11%
% enseignants nommés par l'État	7.66%
% de maîtres qualifiés	35.71%
Ratio moyen m ² /élève	0.88 m ²
% d'élèves sans manuels	60%
Taille moyenne des établissements	165 élèves
Salaire moyen mensuel d'un enseignant	Partiellement, 27450 gourdes dans le public et 11317.75 gourdes dans le privé

II. Analyse démographique

Nous avons vu dans la carte scolaire préscolaire et fondamentale, partie A de ce document, que la population de la commune de Pilate croît suivant un taux moyen annuel de 1.35%, selon les estimations et projections de l'IHSI. Cela signifie donc qu'il y aura, dans les années à venir, de nouveaux enfants à accueillir tant au niveau du fondamental qu'au niveau du secondaire. Le tableau 12 montre l'évolution de la population scolarisable jusqu'en 2028.

Tableau 12 : Estimations et projections de la population scolarisable

Âge	2024	2025	2026	2027	2028
15	1195	1203	1211	1219	1227
16	1184	1193	1201	1209	1218
17	1172	1182	1190	1198	1206
18	1163	1169	1177	1185	1193
15-18	4714	4747	4779	4812	4844

À ces données démographiques qui indiquent les effectifs d'enfants qu'il faudra se préparer à accueillir en classe (en NS1), il faut ajouter les effectifs d'élèves qui boucleront régulièrement la 9^e Année Fondamentale avec succès et tenir compte du même coup de ceux qui redoubleront les classes, comme c'est le cas présentement.

De plus, en considérant le fait que l'âge officiel d'admission au secondaire en Haïti est de 15 ans, il ressort que le même phénomène d'élèves sur-âgés qui s'est développé au niveau du fondamental s'est poursuivi et renforcé au niveau du secondaire. Les calculs ont montré que le taux d'admission des enfants âgés de 15 ans dans cette classe en 2024-2025 est seulement de 3.77% dans la commune de Pilate. Cela signifie donc qu'il resterait $100 - 3.77\% = 96.23\%$ d'enfants de la population scolarisable à admettre en NS1 pendant les cinq (5) prochaines années si l'on veut progresser à coup sûr vers l'objectif de 100% à atteindre en 2030.

Il faudrait donc accroître annuellement ce taux d'admission de 24.06% pour pouvoir atteindre l'objectif de 100% en 2028-2029. La progression du taux d'admission en NS1 et de l'effectif des nouveaux élèves à accueillir devra se faire alors comme suit :

Tableau 13 : Estimation et projection des enfants à admettre en NS1

Année	Population de 15 ans	Taux d'admission	# total d'enfants à admettre
2024-2025	1195	0.0377	45
2025-2026	1203	0.2783	335
2026-2027	1211	0.5189	628
2027-2028	1219	0.7595	926
2028-2029	1227	1	1227

III. Propositions de réorganisation de l'offre scolaire au secondaire à Pilate

Pour pouvoir accueillir les effectifs d'enfants susmentionnés, il s'avérera nécessaire d'intervenir sur l'offre scolaire existante de triple manière : en redéfinissant les aires de recrutement des écoles de façon à rendre acceptable le temps de marche des élèves, en renforçant la qualité des infrastructures d'accueil des écoles existantes et en implantant de nouvelles écoles secondaires publiques (des lycées) dans des endroits stratégiques où il n'y en a pas encore.

On a vu dans les pages précédentes que toutes les écoles secondaires se trouvent réparties à travers la commune de Pilate. Ces écoles admettent des élèves qui viennent de différents endroits de cette commune comme le montre la figure 3 présentant, en forme circulaire, leurs aires de recrutement actuelles.

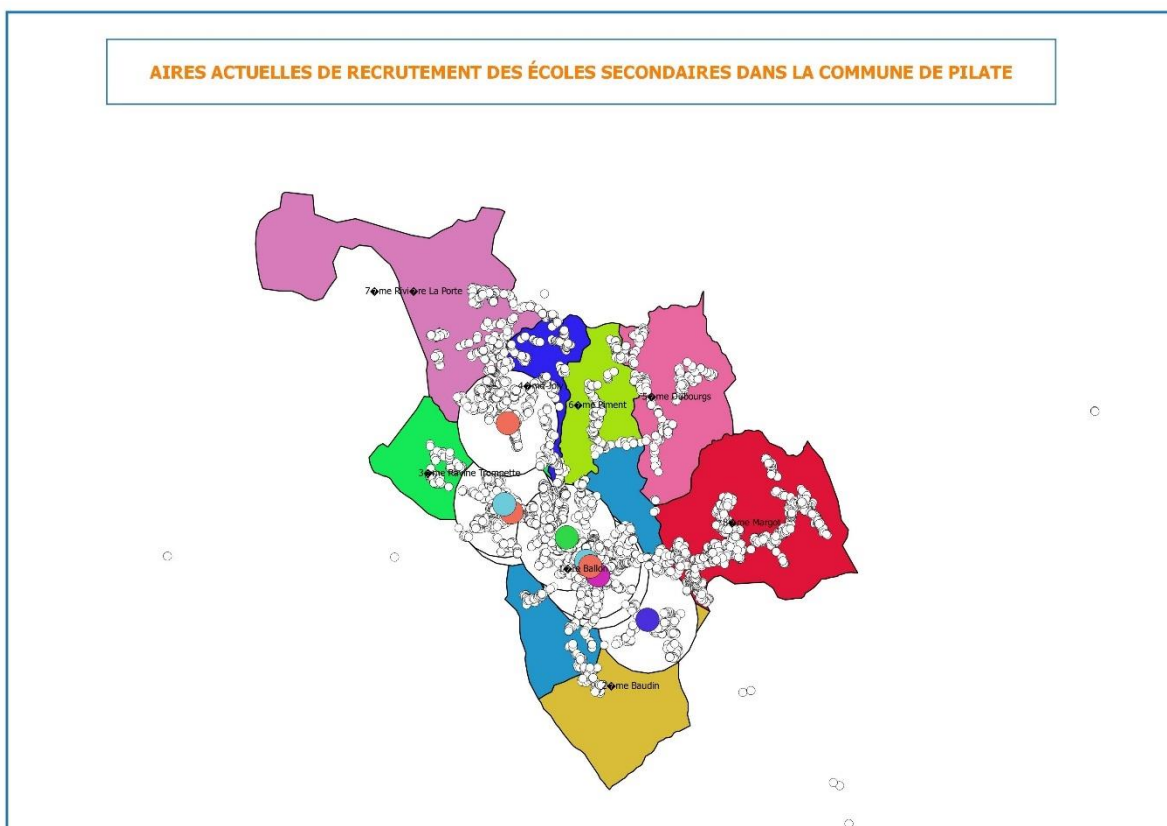


Figure 3 : aires de recrutement actuelles des écoles secondaires de la commune de Pilate

En effet, cette image fait très bien ressortir comment les aires de recrutement de ces écoles secondaires se recoupent; c'est-à-dire qu'elles tirent leurs effectifs d'élèves dans presque les mêmes localités. Il y a donc lieu d'y mettre de l'ordre.

Rappelons que l'un des objectifs fondamentaux de la carte scolaire, c'est de permettre aux autorités de maximiser l'offre scolaire au niveau local et de la rendre adéquate par rapport à la demande scolaire exprimée ou incitée, au regard des objectifs poursuivis. Tenant compte de ces propositions de réorganisation de l'offre publique au niveau du secondaire, il y aura donc lieu de penser former et recruter de nouveaux personnels enseignants et non enseignants, mettre à niveau ceux qui n'ont pas encore les profils professionnels requis et cesser en même temps d'en recruter de nouveaux non formés.

Dans la dynamique des objectifs éducatifs post 2015, l'État haïtien a l'obligation de faire en sorte que tous les enfants aient une chance égale d'accès à l'école secondaire. Cela passera non seulement par une augmentation de l'offre scolaire publique à travers le pays mais également par le financement public de l'offre non publique à ce niveau d'enseignement dans la mesure du possible.

Pour finir, comme dans les lycées seuls les salaires des enseignants et des directeurs avec le personnel administratif sont présentement pris en charge par l'État et que toute la balance des

coûts payés par élève (79.80%) est assumée par les familles, dans sa politique de financement de l'éducation visant l'obligation et la gratuité scolaires au secondaire, nous proposons que l'État s'organise pour financer l'intégralité des coûts (scolarité, matériels scolaires, uniformes et cantine) dans l'ensemble des lycées qui seront mis en place dans la commune de Pilate en leur allouant le budget nécessaire par élève.

Méthodologie appliquée

MÉRISIER, G.-G. (2016). Méthodologie simplifiée de préparation de cartes scolaires, EPT-BID.

Les Annexes

Annexe I : Répertoire des écoles de la commune de Pilate

Annexe II : Liste des enseignants avec leurs profils de formation professionnelle